



**whyz**  
Executive search  
& interim

FUNCTIE- EN KANDIDAATPROFIEL

## Lid Raad van Toezicht

**Maatschappelijke Innovatie & Technologische Ontwikkelingen**

Augustus 2026

# Stichting DOEN zoekt een toezichthouder die helpt vooruitkijken

Stichting DOEN gelooft in de kracht van mensen en organisaties die de samenleving willen vernieuwen. Als aanjager van maatschappelijke innovatie ondersteunt DOEN voorlopers die werken aan een regeneratieve economie, een solidaire samenleving en de veranderkracht van verbeelding.

Door ruimte te geven aan vernieuwende ideeën, organisaties en initiatieven helpt DOEN maatschappelijke verandering versnellen. Dat vraagt ook om een Raad van Toezicht die vooruitkijkt. Daarom zoeken zij een nieuw lid dat maatschappelijke innovatie en technologische ontwikkelingen weet te verbinden aan de kansen en risico's van de toekomst. Iemand die begrijpt wat digitalisering en AI betekenen voor de samenleving en de doelgroepen van DOEN, en die deze ontwikkelingen kan vertalen naar de juiste strategische vragen, beleid en toezicht.

Een toezichthouder die nieuwsgierig en bevlogen is, goed luistert en durft door te vragen. Die verschillende perspectieven opzoekt, met enthousiasme en lef zijn of haar eigen visie inbrengt en tegelijkertijd rolvast en onafhankelijk blijft. Iemand die de missie van DOEN doorleeft en haar rol als fonds van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij begrijpt, met begrip van en affiniteit met de context van de goede doelenloterijen en de rol die DOEN daarin vervult. Ervaring als toezichthouder is daarbij geen voorwaarde: belangrijker is de bestuurlijke volwassenheid, maatschappelijke antenne en het reflectievermogen om het vak van toezichthouder te leren. Stichting DOEN biedt daarvoor ruimte en investeert graag in de ontwikkeling van de nieuwe toezichthouder. Niet alleen toezicht houden, maar helpen vooruitkijken. Dat is de essentie van deze rol.

## Voorlopers maken verandering mogelijk

Stichting DOEN ondersteunt jaarlijks honderden buurtinitiatieven en voorlopers met subsidies, leningen en investeringen. De stichting is in 1991 opgericht door de Postcode Loterij en ontvangt jaarlijks bijdragen van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij.

DOEN gelooft in mensen en organisaties die bestaande structuren durven bevragen en nieuwe perspectieven ontwikkelen. De stichting ondersteunt hen juist in de fase waarin ruimte nodig is om te experimenteren, risico's te nemen en verandering in gang te zetten. Dat vraagt ook binnen de Raad van Toezicht om nieuwsgierigheid, lef en de bereidheid om anders naar bestaande vraagstukken te kijken.



## Dit maakt jou geschikt als lid Raad van Toezicht bij Stichting DOEN

- Je houdt toezicht op strategie, beleid, financiën en continuïteit.
- Je bent een kritisch en constructief klankbord voor de co-directie.
- Je denkt mee over de positionering en maatschappelijke impact van DOEN.
- Je draagt vanuit jouw expertise bij aan strategische vraagstukken.
- Je stelt de vragen die nodig zijn om kansen, risico's en dilemma's scherp te krijgen.
- Je bewaakt de balans tussen ruimte geven aan innovatie en verantwoord omgaan met risico's.
- De RvT keurt onder meer meerjarenplannen, begrotingen, beleidsplannen en de jaarrekening goed en vervult daarnaast een belangrijke advies-, klankbord- en werkgeversrol richting de directie.
- Je bent daarbij rolvast: je bestuurt niet, maar zorgt er wel voor dat de juiste vragen worden gesteld en de juiste afwegingen worden gemaakt.

En je brengt mee;

- Bestuurlijke ervaring als eindverantwoordelijke voor een organisatie of onderneming.
- Een sterke maatschappelijke antenne en affiniteit met de thema's van DOEN.
- Het vermogen om de missie van DOEN te doorleven en haar rol als fonds van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij te begrijpen, met affiniteit met de context van de goede doelenloterijen.
- Ervaring op het snijvlak van maatschappelijke innovatie, civil society en technologische ontwikkelingen.
- Een goed begrip van de kansen en risico's van digitalisering en AI.
- Het vermogen om technologische en maatschappelijke ontwikkelingen te vertalen naar strategie, beleid en toezicht; bij voorkeur ervaring met de financiering of business development van sociale start-ups.
- Ervaring met complexe stakeholdervelden is een pré.
- Internationale ervaring is een pré.
- Een relevant netwerk binnen maatschappelijke innovatie, technologie en/of ondernemerschap.
- Toezichtervaring is geen vereiste. DOEN staat open voor een kandidaat die vanuit een andere bestuurlijke of maatschappelijke context de stap naar toezicht wil maken.





## Dit maakt jou passend als lid Raad van Toezicht bij Stichting DOEN

- Je bent nieuwsgierig en scherp, zonder het gesprek over te nemen.
- Je luistert goed, vraagt door en durft een ongemakkelijke vraag te stellen wanneer dat nodig is.
- Je brengt een eigen perspectief mee, maar bent geen onderdeel van een echo: je zoekt actief naar andere invalshoeken en bent bereid je eigen oordeel te herzien.
- Je bent enthousiast en bevlogen, maar niet overmoedig.
- Je hebt lef om je uit te spreken, gecombineerd met de rust en reflectie om te weten wanneer je juist moet luisteren.
- Je bent flexibel, verbindend en kunt omgaan met verschillende perspectieven.
- Je hebt humor en relativiseringsvermogen, zonder de ernst van de maatschappelijke opgave uit het oog te verliezen.
- Je bent rolvast, onafhankelijk en integer.
- Je weet wanneer je moet uitdagen, wanneer je moet ondersteunen en wanneer je het bestuur ruimte moet geven.
- En misschien wel het belangrijkste: je bent bereid om in jezelf te investeren. Je hoeft het vak van toezichthouder nog niet volledig te beheersen; je moet wel de ambitie en nieuwsgierigheid hebben om het te leren. De Raad van Toezicht investeert daar graag in, bijvoorbeeld door ruimte te bieden voor een passende opleiding.



## Onafhankelijkheid en belangen

- Je brengt jouw netwerk mee, maar nooit jouw belangen.
- Stichting DOEN, de Postcode Loterij en de VriendenLoterij opereren in een breed netwerk van maatschappelijke organisaties, sociale ondernemingen, financiers, partners en andere stakeholders. Juist in dat brede loterij- en netwerkveld is onafhankelijkheid essentieel.
- Je bent scherp op mogelijke belangenverstrengeling en op de schijn daarvan.
- Je kunt persoonlijke, zakelijke en maatschappelijke belangen van elkaar onderscheiden en bent transparant wanneer een mogelijke belangenverstrengeling zich voordoet.
- Je bent in staat om ook wanneer je inhoudelijk affiniteit hebt met een onderwerp, organisatie of netwerkpartner onafhankelijk te blijven oordelen.
- Je netwerk is waardevol. Je onafhankelijkheid is onvoorwaardelijk.



## Wanneer ben je succesvol als lid Raad van Toezicht

Deze benoeming is succesvol wanneer:

- Je een herkenbare en aanvullende stem binnen de RvT bent geworden.
- Je vanuit maatschappelijke innovatie en technologie nieuwe perspectieven hebt ingebracht.
- Je de RvT hebt geholpen kansen en risico's van digitalisering en AI beter te duiden.
- Je scherpe vragen hebt gesteld over de borging van risico's in beleid en uitvoering.
- Je een constructieve en stevige sparringpartner voor de co-directie bent.
- Je vanuit jouw netwerk en maatschappelijke antenne verbinding hebt gelegd met relevante ontwikkelingen en doelgroepen.
- Je als toezichthouder zichtbaar bent gegroeid en het vak met vertrouwen en rolvastheid invult.
- Je bijdraagt aan een RvT waarin verschillende perspectieven samenkomen, ruimte is voor het kritische gesprek en het gezamenlijke oordeel wordt versterkt.

## Raad van Toezicht & Aanbod

### **De Raad van Toezicht**

- De Raad bestaat uit vijf leden, inclusief de voorzitter.
- De leden brengen gezamenlijk verschillende maatschappelijke achtergronden, kennisgebieden, competenties en persoonlijke kwaliteiten samen.
- Onafhankelijkheid, moed, zelfreflectie, diversiteit en een toekomstgerichte blik zijn belangrijke uitgangspunten.

### **Wat Stichting DOEN jou biedt**

- Een betekenisvolle rol op het snijvlak van maatschappelijke verandering en innovatie.
- De mogelijkheid om vanuit jouw expertise bij te dragen aan de koers van DOEN.
- Een betrokken en professioneel team.
- Ruimte om jezelf als toezichthouder verder te ontwikkelen.
- Ondersteuning vanuit de RvT bij het volgen van een opleiding tot toezichthouder.
- Een omgeving waarin nieuwsgierigheid, verschil van perspectief en lef worden gewaardeerd.



# Searchproces & planning

## Traject

De selectiecommissie van Stichting DOEN bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht, die samen de remuneratiecommissie vormen, afvaardiging van de Raad van Commissarissen van de Postcode Loterij en twee leden van de Raad van Bestuur van Stichting DOEN. Stichting DOEN en whyz hebben een proces opgesteld voor de selectie van een lid Raad van Toezicht.

- De reactietermijn eindigt op maandag 14 september. Op 29 september 2026 bespreken wij de kandidatenlijst met Stichting DOEN. Je ontvangt van ons uiterlijk in de week van 5 oktober een terugkoppeling.
- whyz executive search voert selectiegesprekken tot en met 20 oktober 2026.

De selectieprocedure bestaat uit twee gespreksrondes.

- Gespreksronde 1: 26 oktober 2026.
- Gespreksronde 2: 3 november 2026.
- Voor de eindkandidaat maakt een pre-employment screening onderdeel uit van het proces, waarbij de opgegeven hoogst genoten, afgeronde opleiding wordt geverifieerd. Mogelijk maakt ook een VOG-onderzoek (Verklaring Omtrent het Gedrag) onderdeel uit van het proces.

## Benoeming en vergoeding

Je eerste termijn start op 1 december 2026. De benoemingsperiode is voor een periode van vier jaar met een mogelijkheid tot verlenging van vier jaar (door middel van herbenoeming).

De vergoeding voor een lid Raad van Toezicht van Stichting DOEN is € 7.500 bruto per jaar in 2025.



**Drusilla Doorjé**  
Partner



**Tristan Jonkers**  
Head of search



**Kim Matheusen**  
Executive assistant

Stichting DOEN werkt samen met  
**whyz executive search & interim**  
bij de search voor een lid Raad van Toezicht.

Solliciteren kan via onderstaande link:

■ [Klik hier](#)

**whyz executive search & interim**

Kanaalpark 140, 2321 JV Leiden  
Telefoon: 071-7440043

[www.whyz.nl](http://www.whyz.nl)



*Please consider the environment before printing this document.*