



FUNCTIE- EN KANDIDAATPROFIEL

Directeur-bestuurder

Maart 2026



Over de N.V. Westerscheldetunnel

De N.V. Westerscheldetunnel is in 1998 opgericht met als doel de realisatie en exploitatie van de Westerscheldetunnel. Na voltooiing van de bouw in 2003 werd de vennootschap verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de tunnel en de toeleidende wegen, het verkeers- en incidentenmanagement en de inning van tolgeden. Voor de geautomatiseerde tolheffing is daartoe Movenience B.V. in 2007 opgericht. Sinds 2015 vervult de N.V. Westerscheldetunnel tevens – in opdracht van de Provincie Zeeland – het verkeers- en incidentenmanagement en de aansturing van het beheer en onderhoud van de Sluiskiltunnel.

Met circa 65 medewerkers draagt de organisatie dagelijks zorg voor de veilige, betrouwbare en efficiënte beschikbaarheid van beide tunnels en de bijbehorende infrastructuur. Daarmee speelt zij een wezenlijke rol in de bereikbaarheid, verkeersveiligheid en economische ontwikkeling van Zeeland.

De Sluiskiltunnel is in 2025 overgedragen van de Provincie Zeeland naar Rijkswaterstaat.

De organisatie bevindt zich in een bijzondere en eindige fase. In 2033 wordt de Westerscheldetunnel overgedragen aan Rijkswaterstaat en houdt de N.V. op te bestaan. De komende jaren staan daarom niet alleen in het teken van zorgvuldig beheer en bestuurlijke continuïteit, maar ook van een gecontroleerde en volledige overdracht van taken, systemen, data, contracten en (een deel van) het personeel.



Bestuurlijke context en actuele opgaven

De nieuwe bestuurder treedt aan in een organisatie die operationeel stabiel is, maar bestuurlijk en strategisch een bepalende fase ingaat. De komende jaren vragen om scherpe keuzes, zorgvuldige afwegingen en duidelijke regie.

Allereerst staat de Westerscheldetunnel aan de vooravond van een omvangrijke onderhouds- en renovatieopgave, inclusief een langdurige (gedeeltelijke) afsluiting. Hoewel de voorbereiding grotendeels is afgerond, zal de uitvoering onvermijdelijk bestuurlijke beslismomenten en maatschappelijke gevoeligheden met zich meebrengen. Dit vraagt om bestuurlijke sensitiviteit, projectmatig inzicht en standvastigheid onder politieke en publieke druk.

De N.V. Westerscheldetunnel opereert daarbij in een complex bestuurlijk en politiek krachtenveld, met de Provincie Zeeland als aandeelhouder tot 2033, Rijkswaterstaat als opdrachtgever, contractpartner en toekomstig eigenaar, en marktpartijen als uitvoerende partners. Tegelijkertijd zijn de regionale en maatschappelijke belangen op het gebied van bereikbaarheid, veiligheid en economie groot. Deze context vraagt om bestuurlijke sensitiviteit, het vermogen om te opereren in een politiek-bestuurlijke omgeving, zorgvuldig stakeholdermanagement, transparante besluitvorming en een scherp gevoel voor bestuurlijke verhoudingen. Transparante en tijdige communicatie met de aandeelhouder is daarbij van belang.

In de aanloop naar 2033 vraagt de relatie met de aandeelhouder en toekomstig eigenaar bijzondere aandacht. Afspraken over financiën, zoals onder meer restwaarde, investeringen met een langere levensduur, de verdeling van kosten en opbrengsten in de laatste jaren, maar ook de ontwikkelingen op het gebied van tolvrij en bereikbaarheid raken direct aan de strategische positionering van de organisatie. De bestuurder opereert hierin als stevig en verbindend gesprekspartner, met oog voor governance en langetermijngevolgen.

Bestuurlijke context en actuele opgaven

Tegelijkertijd wordt toegewerkt naar de volledige overdracht aan Rijkswaterstaat in 2033 en de daaropvolgende liquidatie van de vennootschap. Dit raakt systemen en data, contracten, besturing en personele vraagstukken. De bestuurder geeft samen met Rijkswaterstaat richting aan dit transitieproces, terwijl de continuïteit van de dagelijkse operatie gewaarborgd blijft.

In een organisatie met een einddatum vragen ook personele vraagstukken nadrukkelijk aandacht. Het is van belang medewerkers gemotiveerd en inzetbaar te houden, tijdig duidelijkheid te bieden over hun toekomst en rust en vertrouwen te behouden in een periode van afbouw. Dit vergt mensgericht en zorgvuldig leiderschap.

Tot slot blijft de verantwoordelijkheid voor kritische infrastructuur onverminderd groot. Veiligheid, cybersecurity, risicomangement en compliance vragen blijvende bestuurlijke aandacht, evenals de representatie richting overheden en regionale stakeholders. De bestuurder opereert daarbij in een politiek-bestuurlijke omgeving waarin technische complexiteit en maatschappelijke betekenis samenkomen.

De komende jaren zijn daarmee bepalend voor een beheerste, waardige en maatschappelijk verantwoorde afronding van de N.V. Westerscheldetunnel.

Overdracht naar Rijkswaterstaat

De eigendoms- en verantwoordelijkheidsverhoudingen ontwikkelen zich stapsgewijs richting 2033:

- De Sluiskiltunnel is per 2025 overgedragen van de Provincie Zeeland aan Rijkswaterstaat.
- De Westerscheldetunnel blijft tot 2033 in eigendom van de Provincie Zeeland, die tot die tijd 100% aandeelhouder is van de N.V.
- De N.V. Westerscheldetunnel blijft tot 2033 verantwoordelijk voor het beheer, onderhoud en verkeers- en incidentenmanagement van beide tunnels.
- Rijkswaterstaat is vanaf 2025 contractpartner voor de Westerscheldetunnel en opdrachtgever voor de Sluiskiltunnel.
- Dit betekent dat de organisatie opereert in een transitiefase waarin zij enerzijds zelfstandig verantwoordelijkheid draagt voor een vitale infrastructuurverbinding, en anderzijds toewerkt naar volledige integratie in de landelijke beheerorganisatie van Rijkswaterstaat.



Contractrelaties en governance

De governance- en contractstructuur is meervoudig en kent verschillende rollen voor Rijkswaterstaat:

1. Opdrachtgever

Voor het beheer en onderhoud van de Sluiskiltunnel. Inclusief het verkeers- en incidentenmanagement.

2. Contractpartner

Voor de Westerscheldetunnel waarvan de levensduur doorloopt na 2033.

In deze rol heeft Rijkswaterstaat inzicht, medebeslissingsrecht en financiële betrokkenheid.

Rijkswaterstaat kijkt in verband met de toekomstige overname nadrukkelijk mee bij grote vervangings- en renovatieopgaven.

3. Overnamepartner

Van de Westerscheldetunnel in 2033.

Dit vereist een tijdige, zorgvuldige overdracht van systemen, data, contracten, processen en kennis, zodat continuïteit en veiligheid geborgd blijven.

Naast deze publiekrechtelijke verhoudingen zijn onderhouds- en uitvoeringscontracten uitbesteed aan marktpartijen. De N.V. stuurt deze contracten aan via de eigen manager Techniek, Beheer & Onderhoud.

De organisatie fungeert daarmee als regievoerder: zij waarborgt prestaties, veiligheid, compliance en beschikbaarheid binnen een netwerk van medewerkers, private opdrachtnemers en publieke stakeholders.

De bestuurlijke opdracht

De nieuwe bestuurder staat voor de opgave om de organisatie veilig, zorgvuldig en mensgericht naar 2033 te begeleiden, met behoud van stabiliteit én met duidelijke regie op de afronding.

Jouw opdracht als bestuurder:

- Eindverantwoordelijkheid dragen voor de continuïteit van de N.V. Westerscheldetunnel tot aan de overdracht.
- Regie voeren op de volledige transitie naar Rijkswaterstaat, inclusief systemen en data, contracten en governance, kennis en processen, en de (gedeeltelijke) overgang en afbouw van personeel.
- Borging van veiligheid, beschikbaarheid en compliance van kritische infrastructuur (NIS2).
- Bestuurlijke aansturing van complexe en maatschappelijk gevoelige projecten, zoals de aanstaande tunnelreparatie, groot onderhoud en besluitvorming rond tunnelafsluitingen.
- Strategisch opereren in het politiek-bestuurlijke krachtenveld met Provincie Zeeland, Rijkswaterstaat en andere publieke stakeholders, inclusief zorgvuldige omgang met financiële en waarderingsvraagstukken richting 2033.
- Leidinggeven aan een ervaren managementteam en vormgeven aan een mensgerichte medewerkersstrategie, met aandacht voor continuïteit, motivatie en zorgvuldige afbouw.
- Optreden als verbindend, gezaghebbend en diplomatiek boegbeeld van de organisatie.

De bestuurder combineert besluitvaardigheid met bestuurlijke sensitiviteit en behoudt overzicht in een context van technische complexiteit en politieke gevoeligheid.

Jij brengt mee als bestuurder

- Bestuurlijke ervaring in een complex politiek-bestuurlijke omgeving.
- Ervaring met complexe stakeholdervelden, bij voorkeur in een publieke of semi-publieke context.
- Sterke financiële en bedrijfsmatige basis.
- Inzicht in en gevoel voor governance-, compliance- en risicovraagstukken.
- Affiniteit met technisch complexe omgevingen (in bv een projectenorganisatie) en organisaties met fysieke assets is een pré.
- Ervaring met of affiniteit voor transitie-, afbouw-, fusie of overdrachtssituaties is een pré.
- Regionale binding en kennis is een pré.



Jij als persoon

- Bestuurlijke sensitief met het vermogen om te opereren in een politiek-bestuurlijke omgeving.
- Diplomatiek, open en transparant in communicatie en handelen.
- Verbinder en netwerker: bouwt actief relaties op en onderhoudt deze in een gevoelig speelveld.
- Besluitvaardig en standvastig: durft knopen door te hakken, ook onder druk.
- Sterke onderhandelingsvaardigheden.
- Brengt rust, overzicht en sturing in complexe situaties.
- Mensgericht en faciliterend leiderschap; stuurt vanuit vertrouwen.
- Strategisch denker met een praktische inslag.
- Representatief en geloofwaardig als gezicht naar buiten.



Searchproces & planning

Traject

- De reactietermijn eindigt op 14 april 2026
- whyz executive search voert op 22 en 23 april 2026 verdiepende gesprekken met een select aantal kandidaten op een externe locatie

Vervolgens is de procedure als volgt

- Gespreksronde 1: gesprekken met de selectiecommissie begin mei
- Gespreksronde 2: vervolggesprek met de raad van commissarissen eind mei
- Gespreksronde 3: een klikgesprek met de adviescommissie

Informatie N.V. Westerscheldetunnel

- [Website](#)
- [Organisatie](#)
- [Facts&Figures](#)





Esther Stomphorst
Partner



Tristan Jonkers
Head of search



Team
Executive assistants

N.V. Westerscheldetunnel werkt samen met **whyz executive search & interim** bij deze searchopdracht.

Solliciteren kan via onderstaande link:

■ [Klik hier](#)

whyz executive search & interim

Kanaalpark 140, 2321 JV Leiden
Leonard Springerlaan 35, 9727 KB Groningen
Telefoon: 071-7440043

www.whyz.nl

whyz
Executive search
& interim

Oprécht persoonlijk en nieuwsgierig

whyz executive search & interim

Kanaalpark 140, 2321 JV Leiden
Leonard Springerlaan 35, 9727 KB Groningen
Telefoon: 071-7440043

www.whyz.nl